ABSTRAK

EFEKTIVITAS PERAN DAN FUNGSI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(Studi Kasus di Sekolah Dasar Islam Terpadu Permata Bunda Bandar Lampung)

Oleh
Damayanti

Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan pelaksanaan peran dan fungsi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan di SDIT Permata Bunda. Fokus penelitian ini adalah peran dan fungsi kepala sekolah sebagai pendidik (*educator*), manajer, administrator, supervisor, pemimpin (*leader*), pencipta iklim kerja, dan wirausahawan (*enterpreuneur*).

Penelitian kualitatif dengan rancangan studi kasus, teknik pengumpulan data melalui observasi, dokumentasi dan wawancara. Sumber data adalah bidang pendidikan Yayasan Daarul Hikmah, kepala sekolah, guru, dan karyawan. Analisis data yang digunakan dengan triangulasi, yaitu membandingkan hasil observasi dengan dokumentasi dan hasil wawancara.

Hasil penelitian adalah: 1) kepala sekolah memiliki profesionalisme sebagai pendidik dan dapat memotivasi guru untuk memiliki profesionalisme sebagai guru, 2) sebagai manajer, kepala sekolah melakukan fungsi-fungsi manajemen dengan baik, mampu mengelola organisasi sekolah sehingga pengelolaan berjalan dengan efektif, 3) peran dan fungsi sebagai administrator berjalan dengan baik, sebagai indikator dengan adanya bukti-bukti fisik administrasi pengelolaan sekolah, 4) peran dan fungsi kepala sekolah sebagai supervisor berjalan cukup baik, dengan berjalannya supervisi pada guru dan karyawan, dan dirasakannya peran supervisi oleh guru dan karyawan sebagai media untuk meningkatkan kinerja dalam pembelajaran dan kerja-kerja di sekolah. 5) peran dan fungsi kepala sekolah sebagai pemimpin berjalan dengan baik. Memiliki integritas, kedisplinan, komitmen konsistensi dan demokratis. Kepala sekolah sebagai pimpinan sangat memahami organisasi sekolah, visi misi dan karakteristik SDIT Permata Bunda. 6) peran dan fungsi kepala sekolah sebagai pencipta iklim kerja berjalan dengan baik. Kepala sekolah selalu mengupayakan iklim kerja yang kondusif bagi guru dan karyawan, sehingga produktivitas dalam bekerja optimal. 7) kepala sekolah memiliki jiwa *enterpreuneur*, dengan indikator memiliki motivasi yang tinggi, pantang menyerah, optimis, memiliki kreativitas dan inovasi yang cukup baik untuk memajukan sekolah.

Kata kunci: Peran dan Fungsi Kepala Sekolah: Pendidik, Manajer, Administrator, Supervisor, Pemimpin, Pencipta Iklim Kerja, dan Wirausahawan