

### Lampiran 3. Triangulasi Sumber Hasil Reduksi Data

Fokus Penelitian	Triangulasi Sumber Data		
	Wawancara	Observasi	Dokumentasi
<p><b>Efektifitas dari sisi pelaksanaan Program Kemitraan di PTPN VII Unit Usaha Rejosari</b></p>	<p>Efektifitas yang ditinjau dari segi pelaksanaan yang dilakukan oleh PTPN VII dalam Program Kemitraan untuk perkembangan UMKM sudah berjalan dengan baik dan sesuai dengan prosedur yang ada dan ditetapkan oleh Menteri BUMN. Dalam pelaksanaannya selama ini Program Kemitraan yang telah dilakukan mengarah pada perkembangan UMKM dengan pengawasan pelatihan dan memberikan peluang usaha yang besar khususnya sering mengikutkan mitra usaha dalam setiap pameran. Ketepatan dalam pembayaran UMKM yang bermitra juga sudah baik.</p> <p>Tanggungjawab PTPN VII dalam Membangun perekonomian masyarakat kecil dan menengah serta meningkatkan stabilitas perekonomian masyarakat sekitar tercermin dari Program Kemitraan dan Bina Lingkungan yang turut serta secara nyata membantu mengatasi masalah permodalan yang dihadapi oleh pelaku UMKM. PTPN VII memberikan pinjaman modal dengan bunga yang rendah (Pinjaman Lunak) dengan prosedur dan aturan yang sangat mudah dan sederhana sehingga para pelaku UMKM dapat mengaksesnya dengan mudah</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Program Kemitraan dalam bantuan pinjaman lunak kepada mitra binaan.</li> <li>- Aplikasi CSR dalam Program Kemitraan dan Bina Lingkungan yang dilakukan perusahaan.</li> <li>- Adanya aturan tertulis yang jelas dalam tiap pelaksanaan program kemitraan dan bina lingkungan.</li> <li>- Adanya pelatihan yang diberikan oleh PTPN VII dalam pelaksanaan program kemitraan</li> <li>- Mengajak tiap mitra binaan dalam pameran-pameran yang ada di Lampung dan luar daerah</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Surat perjanjian pinjaman dana antara PTPN VII dengan UMKM yang mengajukan pinjaman untuk bermitra dengan PTPN VII</li> <li>- Daftar UMKM yang telah bermitra dengan PTPN</li> <li>- Daftar ketepatan pembayaran angsuran Program Kemitraan PTPN VII</li> <li>- Tahapan proses pengajuan Program kemitraan</li> </ul>

	<p>Untuk menjadi Mitra Binaan PTPN VII para pelaku usaha diwajibkan untuk mengajukan proposal beserta laporan keuangan usahanya. Kewajiban pihak PTPN VII selanjutnya adalah melakukan survei lapangan untuk menentukan modal usaha yang akan diberikan kepada Mitra Binaannya. Selain itu PTPN VII juga akan melakukan pembinaan terhadap Mitra Binaannya yaitu dengan melakukan pelatihan pengembangan usaha Mitra Binaan. Keunggulan Kompetitif yang dimiliki perusahaan ini adalah adanya toleransi waktu pembayaran angsuran dan pelatihan luar daerah bahkan luar kota terhadap Mitra Binaannya. Program ini telah secara nyata membantu perekonomian masyarakat sekitar.</p>		
<p><b>Faktor yang menghambat dalam pelaksanaan Program Kemitraan PTPN VII Unit Usaha Rejosari Lampung Selatan</b></p>	<p>Pada dasarnya PTPN VII memiliki prosedur dan aturan main tersendiri dalam pemberian modal pinjaman, sehingga peminjam modal harus ikut dalam prosedur dan aturan tersebut. Bagi pengusaha hambatan dan kendala dalam Program Kemitraan ini adalah lamanya proses pencairan dana yang akan berimplikasi pada kegiatan usaha yang akan dilakukannya. Sedangkan bagi perusahaan hambatannya adalah dana yang tersedia. Pada hakikatnya, peminjaman modal usaha ini adalah pinjaman dana bergulir. Maksudnya adalah angsuran yang dibayarkan oleh mitra binaan menjadi modal usaha bagi Mitra Binaan lainnya.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ketersediaan dana yang terbatas untuk pinjaman dana Program Kemitraan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Daftar Mitra Binaan PTPN VII</li> <li>- Daftar nama UKM dan Usaha Mikro yang aktif melakukan pembayaran.</li> <li>- Surat perjanjian pinjaman dana program kemitraan antara PTPN VII dengan calon mitra binaan.</li> <li>- Tahapan proses pengajuan Program Kemitraan</li> </ul>

<p><b>Faktor yang mendukung dalam pelaksanaan Program Kemitraan PTPN VII Unit Usaha Rejosari Lampung Selatan</b></p>	<p>Faktor- faktor yang mendukung pelaksanaan program ini antara lain adalah kemudahan untuk mengakses program ini. Artinya adalah mudahnya prosedur dan persyaratan pengajuan pinjaman modal usaha yang dilakukan oleh pelaku UMKM selain itu juga tidak ada batasan atau kisaran pinjaman modal oleh pihak PTPN VII tetapi tetap, peminjam modal dituntut untuk berpikir rasional dalam melakukan pengajuan besarnya modal usaha.</p> <p>Faktor pendukung selanjutnya adalah toleransi PTPN VII dalam hal pembayaran angsuran modal usaha. Tidak ada paksaan dan juga tekanan terhadap Mitra Binaan yang telat membayar angsuran ataupun angsuran yang dibayarkan jumlahnya tidak sesuai dengan yang telah ditentukan dalam perjanjian. Faktor pendukung berikutnya adalah rendahnya bunga pinjaman modal usaha yang ditetapkan oleh PTPN VII. Faktor lainnya adalah setelah peminjam modal telah menjadi Mitra Binaan PTPN VII, maka Mitra Binaan tersebut akan mendapatkan pembinaan berupa pelatihan pengembangan usaha yang ditekuninya serta adanya promosi hasil usaha Mitra Binaan melalui pameran. Hal-hal tersebutlah yang menjadi faktor Pendukung dan daya tarik dari Program Kemitraan PTPN VII ini.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Interaksi yang baik antara pihak perusahaan dengan UMKM Mitra Binaan.</li> <li>- Staf PTPN VII sering berkunjung dan mengawasi perkembangan UMKM Mitra binaan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Daftar Mitra Binaan PTPN VII</li> <li>- Daftar nama UKM dan Usaha Mikro yang aktif melakukan pembayaran</li> <li>- Surat perjanjian pinjaman dana program kemitraan antara PTPN VII dengan calon mitra binaan.</li> </ul>
--	---	---	--

<p><b>Dampak dari pelaksanaan Program Kemitraan PTPN VII Unit Usaha Rejosari Lampung Selatan terhadap perkembangan UMKM mitra binaan</b></p>	<p>Secara keseluruhan dampak dari Program Kemitraan sangat baik dalam perkembangan UMKM Mitra Binaan. Mulai dari pinjaman lunak sampai dengan pelatihan UMKM untuk berkembang, tumbuh, bertahan dan menjadi mandiri, telah sesuai dengan visi dan misi Program Kemitraan PTPN VII. Berbagai keunggulan yang terdapat dalam program ini menjadi daya tarik bagi para pelaku UMKM. Para pelaku usaha yang bermitra juga dibantu dalam pemasaran produk-produknya mulai dari mengikuti pameran-pameran secara gratis hingga ke fleksibelnya pembayaran angsuran yang dibebankan kepada Mitra Binaan sehingga UMKM mampu meningkatkan kemampuan usahanya.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pertumbuhan masyarakat sekitar lokasi PTPN VII yang melakukan wirausaha meningkat.</li> <li>- Mitra Binaan melakukan pembayaran tepat waktu</li> <li>- Mitra binaan melakukan pinjaman secara berulang-ulang setelah pinjaman pertamanya lunas.</li> <li>- Observasi ke lokasi usaha. Melihat mutu produk, pemanfaatan teknologi dan difrensiasi produk.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Daftar Mitra Binaan PTPN VII</li> <li>- Daftar nama UKM dan Usaha Mikro yang aktif melakukan pembayaran.</li> <li>- Surat perjanjian pinjaman dana program kemitraan antara PTPN VII dengan calon mitra binaan.</li> <li>- Visi Misi Program Kemitraan PTPN VII</li> </ul>
--	---	--	---