

I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Setelah memasuki era demokrasi dan otonomi, setiap penyelenggaraan pembangunan di seluruh Indonesia harus melibatkan partisipasi masyarakat. Sehingga dengan adanya tuntutan tersebut, maka dalam setiap penyelenggaraan pembangunan sangatlah membutuhkan seorang pemimpin yang mampu untuk menggerakkan partisipasi masyarakat tersebut. Adapun di dalam isitilahnya, karakter pemimpin yang dimaksud adalah pemimpin yang mempunyai gaya kepemimpinan demokratis. Yaitu gaya kepemimpinan yang dikenal pula dengan gaya partisipatif.

Seorang pemimpin yang demokratis, diperlukan dalam setiap penyelenggaraan pembangunan. Termasuk pula di dalam penyelenggaraan pembangunan di tingkat desa, sehingga dengan adanya pemimpin yang mampu menggerakkan partisipasi masyarakat, harapannya setiap desa yang selama ini mengalami ketertinggalan dalam aspek pembangunan mampu untuk segera mengejar ketertinggalannya tersebut. Sehingga desa yang bersangkutan dapat lebih maju dan berkembang, serta dapat meningkatkan kesejahteraan bagi masyarakatnya.

Adapun untuk mengkaji secara lebih luas dan mendalam terkait pentingnya seorang pemimpin yang demokratis dalam penyelenggaraan pembangunan, dalam hal ini penulis melakukan studi di Desa Cimanuk, yaitu salah satu desa tertinggal di Kecamatan Way Lima Kabupaten Peasawaran. Pada tahun ini, pemerintah Desa Cimanuk tengah gencar melakukan pembangunan desa guna mengejar ketertinggalan pembangunan di desanya. Akan tetapi, dalam prosesnya pembangunan yang tengah diselenggarakan tersebut sampai dengan saat ini belum menunjukkan kemajuan yang berarti. Berdasarkan hasil observasi pra-riset yang telah dilakukan oleh penulis, hal ini misalnya dapat dilihat dengan adanya proses pembangunan yang *stagnan* dari pembangunan infrastruktur jalan, masjid, gorong-gorong, dan saluran irigiasi air ke persawahan. Selain itu, ada juga fasilitas Poskesedes yang telah selesai dibangun, namun sampai dengan saat ini belum dapat digunakan.

Berdasarkan pada beberapa permasalahan pembangunan tersebut, penulis tertarik untuk melakukan penelitian secara lebih lanjut. Guna mengetahui bagaimanakah aplikasi gaya kepemimpinan demokratis dari Kepala Desa Cimanuk dalam Penyelenggaraan Pembangunan Desa Cimanuk. Sebab setelah Indonesia memasuki era demokrasi dan otonomi seperti sekarang ini, setiap kepala desa dituntut untuk menjadi pemimpin yang demokratis. Oleh karena, hanya pemimpin yang demokratislah yang dapat lebih memungkinkan untuk mengedepankan asas-asas demokrasi dalam penyelenggaraan pembangunan, terutama dalam menggerakkan partisipasi masyarakat.

Jadi dalam penyelenggaraan pembangunan Desa Cimanuk, Kepala Desa Cimanuk juga dituntut untuk menjadi seorang kepala desa yang demokratis. Sehingga dapat lebih lebih memungkinkan untuk menggerakkan partisipasi masyarakat dan mencapai keberhasilan pembangunan tersebut. Oleh sebab itulah pada kegiatan wawancara yang telah dilakukan oleh penulis, Kepala Desa Cimanuk juga menyatakan bahwa dirinya adalah pemimpin yang demokratis dan dapat terlihat dari visi dan misinya.

Namun apabila mengacu pada pemaparan penulis sebelumnya, yang menyatakan bahwa pemimpin demokratis adalah pemimpin yang lebih dapat memungkinkan kemajuan pembangunan desa. Apabila Kepala Desa Cimanuk memang benar seorang pemimpin yang demokratis, harusnya Desa Cimanuk telah mengalami kemajuan dari segi pembangunannya. Akan tetapi, pada faktanya sebagaimana hasil kegiatan observasi pra-riset yang telah dilakukan oleh penulis, pembangunan Desa Cimanuk sampai dengan saat ini belum menunjukkan kemajuan yang berarti.

Oleh sebab itu melalui penelitian ini, penulis akan mengungkapkan apakah kepala Desa Cimanuk benar adalah seorang kepala desa yang demokratis atautkah tidak. Sebab, berdasarkan pada beberapa hasil penelitian terdahulu juga mengungkapkan bahwa pemimpin yang demokratis memang lebih memungkinkan untuk berhasil melakukan pembangunan. Seperti misalnya hasil penelitian yang dilakukan oleh : Saudari Indah Putri Agustina 2010 bahwa seorang pemimpin demokratis memang ideal bila berada dan diterapkan di desa karena, memang pada dasarnya seorang pemimpin yang demokratis adalah mempunyai komitmen yang jauh lebih besar pada sasaran

dan tujuan organisasi. sehingga gaya kepemimpinan demokratis di desa sangat mempengaruhi kepemimpinan kepala desa dan keberhasilan, kemajuan di desa tersebut.

Berdasarkan hasil penelitian terdahulu di atas, dapat diketahui bahwa pemimpin yang demokratis memang lebih memungkinkan untuk mencapai keberhasilan pembangunan. Karena, seorang pemimpin demokratis menyadari bahwa organisasi harus disusun sedemikian rupa sehingga menggambarkan secara jelas aneka tugas dan kegiatan yang harus dilaksanakan demi tercapainya tujuan organisasi. Yang ideal dan partisipatif pemimpin demokratis memahami berbagai kebutuhan dan keinginan-keinginan dari setiap organisasi dalam situasi yang ada, kebutuhan dan keinginan organisasi dan masyarakat terlebih diutamakan dibandingkan dengan kebutuhan dan keinginan diri sendiri demi untuk memenuhi strategi dan pencapaian target dan tujuan organisasi bukan keinginan dan keinginan yang bersifat pribadi.

(M. Sobry Sutikno, 42:2014)

Berdasarkan pertimbangan ini pula, penulis melakukan penelitian, dengan judul :

“Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Penyelenggaraan Pembangunan Desa (Studi Gaya Kepemimpinan Demokratis Di Desa Cimanuk Kecamatan Way Lima Kabupaten Pesawaran)”

Melalui hasil penelitian ini, maka peneliti dapat mengetahui benar atau tidaknya Kepala Desa Cimanuk adalah kepala desa yang demokratis. Namun berbeda dengan beberapa penelitian sebelumnya, pada penelitian ini. penulis menemukan bahwa kepemimpinan yang dijalankan kepala desa kurang ideal dan partisipatif, masih banyaknya pembangunan-pembangunan yang belum terselesaikan dengan baik dan benar, sehingga dapat memacu atau menghambat rutinitas warga desa yang hendak beraktivitas, kurangnya pengaruh kepala desa terhadap bawahannya.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan pada uraian latar belakang masalah di atas, maka rumusan masalah pada penelitian ini adalah :

“Bagaimanakah penerapan gaya kepemimpinan demokratis Kepala Desa Cimanuk Kecamatan Way Lima Kabupaten Pesawaran dalam penyelenggaraan pembangunan desa ?

C. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan gaya kepemimpinan demokratis Kepala Desa Cimanuk Kecamatan Way Lima Kabupaten Pesawaran dalam penyelenggaraan pembangunan desa.

D. Kegunaan Penelitian

1. Secara Teoritis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memperkaya khazanah pengetahuan yang berkaitan erat dengan Ilmu Pemerintahan khususnya tentang gaya kepemimpinan demokratis dan pembangunan desa.

2. Secara Praktis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan masukan bagi Kepala Desa Cimanuk Kecamatan Waylima Kabupaten Pesawaran dalam menerapkan gaya kepemimpinan demokratis.