

Matrik Pemetaan Ketersediaan Sumber Daya dan Sistem dalam Penerapan Supply Chain Management
Proyek Pembangunan Gerbang Utama Institut Teknologi Sumatera

| No. | Variabel Penelitian | Proyek Pembangunan Gerbang Utama Institut Teknologi Sumatera | Tingkat Kuantitatif (%) |
|--------|--|---|-------------------------|
| A. | INVENTORY 1 Kebijakan persediaan material 2 Standar prosedur material kontrol 3 Pengendalian <i>inventory</i> 4 Catatan persediaan material | Tidak ada standar khusus, kerana penentuan stok material tergantung dari site manajemen | 0 |
| | | Tersedia | 1.16 |
| | | Tersedia | 1.16 |
| | | Tersedia dengan dibuat secara manual dari material yang masuk dan keluar dari gudang | 1.16 |
| | | | |
| B. | FASILITAS 1 Rancangan jaringan <i>supply chain</i> 2 Lokasi penempatan persediaan 3 Penentuan kapasitas material yang akan dialokasikan | Tidak tersedia | 0 |
| | | Belum ada rancangan karena pengadaan masih dilakukan secara tradisional | 0 |
| | | Tersedia | 2 |
| | | | |
| C. | ARUS INFORMASI DAN PEMROSESAN ORDER 1 Aliran proses <i>inventory</i> dan informasi secara internal 2 Sistem komunikasi untuk pengadaan material 3 Identifikasi permasalahan aliran informasi | Tidak tersedia, <i>inventory</i> dibuat oleh pihak site. Informasi ke kantor pusat hanya sebagai pelaporan saja | 0 |
| | | Komunikasi untuk permintaan material dari site dilakukan melalui faksimile, email dan pengiriman dokumen. | 1.8 |
| | | Adanya koordinasi, komunikasi, informasi, klarifikasi material yang baik sehingga waktu permintaan tidak mendesak | 2 |
| | | | |
| D. | WAREHOUSE, MATERIAL HANDLING, DAN PACKAGING 1 Prosedur pergudangan, material <i>handling</i> , dan <i>packaging</i> 2 Konfigurasi gudang, <i>layout</i> , dan penentuan ruangan 3 Sistem distribusi material dan peralatan dari gudang ke pengguna di proyek 4 Sistem pencatatan arus keluar masuk material | Tersedia dan mengadopsi pada kantor pusat. Instruksi kerja yang dibuat untuk lapangan tersedia | 1.16 |
| | | Tersedia di warehouse proyek | 1.16 |
| | | Tersedia | 1.16 |
| | | Tersedia, mengacu pada work instruction yang dibuat oleh site manajemen | 1.16 |
| | | | |
| E. | PURCHASING 1 Prosedur pengadaan di proyek 2 Proses seleksi dan evaluasi <i>supplier</i> 3 Rancangan model <i>supply chain</i> | Tersedia dengan mengacu pada pembatasan nilai pengadaan dalam satu order | 1.8 |
| | | Tersedia, dilakukan oleh team evaluasi vendor yang dipimpin oleh site procurement officer | 2 |
| | | Tidak tersedia | 0 |
| | | | |
| F. | KERJASAMA DENGAN PIHAK OPERATION 1 Tahapan dan waktu pelaksanaan proyek 2 Perkiraan jenis material dan waktu kebutuhan 3 Peran <i>cost control</i> dalam pengadaan material | Tersedia berdasarkan kontrak proyek | 2 |
| | | Sebagian besar tersedia, dimana semua kebutuhan material di buat oleh pihak engineering | 1 |
| | | Perannya besar, organisasi matrik yang dibuat melibatkan cost control dalam setiap PO yang diterbitkan | 1.5 |
| | | | |
| G. | HUBUNGAN KERJASAMA DENGAN SUPPLIER 1 Membangun kepercayaan dan <i>supplier</i> 2 Hubungan kerjasama kemitraan dengan <i>supplier</i> 3 Integritas dan kode etik pengadaan | Dalam proses sedang dilakukan | 1 |
| | | Sudah dilaksanakan, dimana vendor yang tersedia juga merupakan vendor strategis | 2 |
| | | Tersedia aturan kode etik dan pernyataan integritas yang harus ditandatangani oleh procurement officer dan pihak vendor | 2 |
| | | | |
| H. | STRUKTUR ORGANISASI 1 Bentuk dan tipe struktur organisasi proyek | Tersedia, bentuk organisasi berdasarkan matrik yang merupakan gabungan dari personel masing-masing fungsi atau departemen | 8 |
| | | | |
| I. | TEKNOLOGI INFORMASI 1 Perangkat lunak (<i>software</i>) yang digunakan di proyek 2 Perangkat keras (<i>hardware</i>) yang digunakan di proyek | Software yang ada adalah paket standar untuk proyek | 3 |
| | | Tersedia untuk hardware yang digunakan untuk mendukung program-program aplikasi standar | 3 |
| | | | |
| K. | KESESUAIAN ANTARA JADWAL PENGADAAN MATERIAL DAN TENAGA KERJA 1 Jadwal Pengadaan Material 2 Jadwal Pengadaan Tenaga Kerja | Tidak tersedia, jadwal pengadaan material langsung dimonitor melalui Surat Permintaan Barang | 0 |
| | | Tidak tersedia, jadwal pengadaan tenaga kerja disesuaikan dengan pekerjaan yang sedang dilaksanakan | 0 |
| | | | |
| Jumlah | | | 41.22 |

| No. | Indikator | Kepentingan | | | | Rata-rata | Pelaksanaan | | | | Rata-rata |
|-----------------------|---|-------------|----|---|---|-----------|-----------------------|----|---|---|-----------|
| | | 4 | 3 | 2 | 1 | | 4 | 3 | 2 | 1 | |
| 1 | Penyelesaian proyek konstruksi tepat waktu | 4 | 30 | 0 | 0 | 3.0909 | 4 | 24 | 4 | 0 | 2.9091 |
| 2 | Pemberian sanksi atas keterlambatan proyek | 0 | 33 | 0 | 0 | 3.0000 | 0 | 33 | 0 | 0 | 3.0000 |
| 3 | Pemilihan material sesuai dengan standar kualitas | 4 | 30 | 0 | 0 | 3.0909 | 4 | 24 | 4 | 0 | 2.9091 |
| 4 | Peningkatan kualitas hasil konstruksi | 4 | 30 | 0 | 0 | 3.0909 | 4 | 24 | 4 | 0 | 2.9091 |
| 5 | Pemanfaatan waktu yang diperlukan untuk mencari supplier | 4 | 30 | 0 | 0 | 3.0909 | 0 | 33 | 0 | 0 | 3.0000 |
| 6 | Pemanfaatan waktu mulai dari permintaan, penawaran harga hingga pembuatan kontrak pembelian | 12 | 24 | 0 | 0 | 3.2727 | 4 | 24 | 4 | 0 | 2.9091 |
| 7 | Waktu pengiriman material sampai ke lokasi proyek | 12 | 24 | 0 | 0 | 3.2727 | 8 | 27 | 0 | 0 | 3.1818 |
| 8 | Penyelesaian tahapan pelaksanaan proyek sesuai dengan waktu yang direncanakan | 20 | 18 | 0 | 0 | 3.4545 | 4 | 30 | 0 | 0 | 3.0909 |
| 9 | Effisiensi biaya pengadaan material | 8 | 27 | 0 | 0 | 3.1818 | 4 | 30 | 0 | 0 | 3.0909 |
| 10 | Effisiensi biaya persediaan | 4 | 30 | 0 | 0 | 3.0909 | 8 | 27 | 0 | 0 | 3.1818 |
| 11 | Effisiensi biaya operasional perusahaan | 12 | 24 | 0 | 0 | 3.2727 | 0 | 33 | 0 | 0 | 3.0000 |
| 12 | Efektifitas pengalokasian biaya Teknologi Informasi | 24 | 15 | 0 | 0 | 3.5455 | 8 | 21 | 0 | 2 | 2.8182 |
| 13 | Pengalokasian dana perusahaan dalam rantai Supply Chain Management secara tepat | 8 | 27 | 0 | 0 | 3.1818 | 4 | 24 | 4 | 0 | 2.9091 |
| 14 | Pemanfaatan peralatan dan teknologi secara tepat | 16 | 21 | 0 | 0 | 3.3636 | 8 | 21 | 4 | 0 | 3.0000 |
| 15 | Pemberdayaan SDM secara optimal | 12 | 24 | 0 | 0 | 3.2727 | 4 | 30 | 0 | 0 | 3.0909 |
| 16 | Jalinan kerjasama dengan partner bisnis | 12 | 24 | 0 | 0 | 3.2727 | 4 | 30 | 0 | 0 | 3.0909 |
| Total rata-rata (Eyi) | | | | | | 51.5455 | Total rata-rata (Exi) | | | | 48.0909 |
| Σyi/K | | | | | | 3.2216 | Σxi/K | | | | 3.0057 |