

## **ABSTRAK**

**Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Motivasi Kerja Dan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel *Intervening* (Studi Empiris pada Karyawan Perusahaan Manufaktur di Provinsi Lampung)**

**Oleh**

**Rullita Aprilia**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh dari partisipasi anggaran terhadap kinerja karyawan melalui motivasi kerja dan komitmen organisasi. Pengumpulan data penelitian ini menggunakan survei kuesioner. Untuk mencapai tujuan penelitian, penelitian ini dilakukan dengan meneliti 120 responden di perusahaan manufaktur yang berlokasi di Provinsi Lampung. Menurut hasil penelitian, peneliti menganalisis 72 data dari 96 data yang dikembalikan.

Berdasarkan hasil perhitungan dengan menggunakan SmartPLS, peneliti menemukan bahwa adanya pengaruh langsung partisipasi anggaran terhadap kinerja karyawan. Partisipasi anggaran juga berpengaruh secara signifikan terhadap motivasi kerja dan komitmen organisasi. Namun, partisipasi anggaran tidak berpengaruh secara tidak langsung terhadap kinerja karyawan melalui variabel *intervening* komitmen organisasi. Penelitian ini memberikan kontribusi yaitu dalam aspek pengembangan literatur akuntansi manajemen khususnya pada keterlibatan karyawan dalam partisipasi anggaran.

**Kata kunci:** **Partisipasi anggaran, Kinerja Karyawan, Motivasi Kerja dan Komitmen Organisasi**

## **ABSTRACT**

### **The Influence of budget participation to employee performance with work motivation and organizational commitment as intervening variable (Empirical Study at Employees of manufacturing company in Lampung Province)**

**By**

**Rullita Aprilia**

The purpose of this study was to examine the effect of budgetary participation on employee performance through work motivation and organizational commitment. The data were collected using questionnaire survey. To achieve research objectives, this study was conducted by examining 120 respondents in manufacturing companies located in Lampung Province. According to the results of the study, researchers analyzed 72 data from 96 data returned.

Based on the calculation results by using SmartPLS, the researcher found that there is a direct influence of budget participation on employee performance. Budgetary participation also significantly affects work motivation and organizational commitment. However, budgetary participation does not indirectly affect employee performance through organizational commitment intervening variables. This study has contributions to the enrichment of management accounting literature aspect, especially employee's involvement in budgeting participation.

**Keywords:** *Budgeting participation, Employee performance, Work motivation, and Organizational Commitment*