

## ABSTRAK

### **TRANSFORMASI MENUJU BANDAR UDARA INTERNASIONAL Studi Tentang Transformasi Bandar Udara Radin Inten II Lampung**

Oleh

**DWI MAR'ATUS SHOLIHAH**

Bandar Udara Radin Inten II Lampung merupakan bandar udara umum yang diselenggarakan oleh Unit Penyelenggara Bandar Udara (UPBU) Direktorat Jenderal Perhubungan Udara Kementerian Perhubungan. Saat ini Bandar Udara Radin Inten II hanya melayani penerbangan domestik. Namun, Pemerintah Provinsi Lampung merencanakan akan menjadikan bandar udara ini menjadi bandar udara bertaraf internasional, dengan tujuan untuk memenuhi keinginan pemerintah dan masyarakat Provinsi Lampung, khususnya dalam rangka menjadikan Bandar Udara Radin Inten II Lampung sebagai bandar udara embarkasi haji penuh.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data diolah melalui seleksi data, klarifikasi data, dan penyusunan data. Data dianalisis dengan menggunakan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data diperiksa melalui uji kredibilitas data, kebergantungan, dan kepastian data.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa, transformasi Bandar Udara Radin Inten II Lampung dilatarbelakangi oleh tuntutan baik dari masyarakat maupun Pemerintah Provinsi Lampung. Jika dianalisis menggunakan sudut pandang teori sistem terbuka, maka dapat disimpulkan bahwa ada dua faktor pendorong transformasi menuju bandar udara internasional di Bandar Udara Radin Inten II Lampung, yakni dorongan ekonomi, politik, sosial budaya dan kondisi geografis. Serta adanya dukungan dari dalam organisasi dalam bentuk Sumber Daya, teknologi, dan pergantian kepemimpinan. Kemudian strategi yang dilakukan untuk menciptakan transformasi di Bandar Udara Radin Inten II Lampung ini, dianalisis menggunakan teori pendekatan transformasi dengan strategi pendekatan *reframing, restructure, revitalization, dan renewal* menurut Gouillert dan Kelly (1995). Rekomendasi yang dapat diberikan antara lain, percepatan peningkatan status Bandar Udara Radin Inten II Lampung menjadi bandar udara internasional, konsistensi peran pemimpin dan penentuan indikator kinerja yang kompetitif, pembuatan laman resmi Kantor UPBU dan Bandar Udara Radin Inten II, serta menjalin hubungan sinergis antara Kantor UPBU Radin Inten dengan pemerintah, masyarakat, dan swasta.

**Kata kunci: Transformasi, Bandar Udara, Faktor Pendorong, Strategi**

## **ABSTRACT**

### **THE TRANSFORMATION TO INTERNATIONAL AIRPORT Study Of Transformation Radin Inten II Lampung Airport**

**By**

**DWI MAR'ATUS SHOLIHAH**

Radin Inten II Lampung Airport is the public airport held by Unit Penyelenggara Bandar Udara (UPBU) Air Transportation Directorate The Ministry Of Transportation. Currently, Radin Inten II Lampung Airport only serves domestic flights. However, the Government of Lampung Province has become planning to change it become an international airport, in order to meet the wishes of the Government as well as citizen of Lampung Province, particularly by making approach Radin Inten II Lampung Airport as the full Hajj embarkation airport.

This research uses qualitative research with type of descriptive research. The technique of data collection is done with the interview, observation, and documentation. The data processed through the data selection, data clarifications, and data preparation. The data were analyzed using data reduction, the presentation of data, conclusion and withdrawal. The validity of the data was checked through a test of the credibility of the data, relying, and the certainty of data.

This research result indicates that, a transformation of Radin Inten II Lampung Airport is supported by the demands from both the citizen as well as Government of Lampung Province. After it has been analyzed by using the point of view of the open system theory, then it can be concluded that there are two factors driving the transformation towards the international airport in Radin Inten II Lampung Airport, i.e push by economical, political, social cultural, and geographical conditions. As well as the existence of support from Organization form of resources, technology, and leadership change. Then, strategy that to do for call into being transformation in this Radin Inten II Lampung Airport, analyzed by using transformational approach theory within strategy reframing, restructure, revitalization, and renewal according to Gouillert and Kelly (1995). Rekomendation those given one other thing are increase accelerated status of Radin Inten II Lampung Airport became international airport, coosistency leadership actor and act of determining job indicator are competitive, making official link of UPBU Office Radin Inten II Airport, and walk out synergy between UPBU Radin Inten II Office with government, citizen, and private.

**Key words: Trasformation, Airport, Driving Factors, Strategy.**