

## ABSTRACT

### **THE ANALYSIS OF FACTORS AFFECTING PERFORMANCE OF LOCAL GOVERNMENT IMPLEMENTATION IN INDONESIA: *UPPER ECHELON THEORY* PERSPECTIVE AND LOCAL GOVERNMENT CHARACTERISTICS**

by  
**Winarso Tri Rahayu**

This study aims to analyze the factors affecting the performance of local government in Indonesia through the perspective of *upper echelon theory* and characteristics of local government. As an independent variable, from the perspective of *upper echelon theory* using the characteristics of regional head with proxy tenure, education level and age. The characteristics of local government are measured by the ratio of independence level and level of dependency with the central government. Performance of local government as a dependent variable is measured by using the scores of the evaluation of local government performance (EKPPD) from Ministry of Home Affairs. After performing multiple regression analysis with *random effect model* (REM) method on panel data from 32 provinces in Indonesia during 2013 - 2015, the result show that the characteristics of government in the form of independence level have positive and significant influence, while the characteristics of regional head and level of dependence have no effect on performance of local government.

Keywords: *Upper Echelon Theory*, performance of local government, characteristics of regional head, characteristics of local government, level of independence, level of dependence

## ABSTRAK

### ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAERAH DI INDONESIA: PERSPEKTIF *UPPER ECHELON THEORY* DAN KARAKTERISTIK PEMERINTAH DAERAH

Oleh  
Winarso Tri Rahayu

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja penyelenggaraan pemerintahan daerah di Indonesia melalui perspektif *upper echelon theory* dan karakteristik pemerintah daerah. Sebagai variabel independen, dari perspektif *upper echelon theory* menggunakan karakteristik kepala daerah dengan proksi masa kerja, tingkat pendidikan dan umur. Karakteristik pemerintah daerah diukur dengan rasio tingkat kemandirian dan tingkat ketergantungan dengan pemerintah pusat. Kinerja penyelenggaraan pemerintahan daerah sebagai variabel dependen diukur dengan menggunakan skor hasil Evaluasi Kinerja Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (EKPPD) dari Kemendagri. Setelah melakukan analisis regresi dengan metode *random effect model (REM)* atas data panel dari 32 provinsi di Indonesia selama tahun 2013 – 2015, hasil pengujian menunjukkan bahwa karakteristik pemerintah berupa tingkat kemandirian berpengaruh positif dan signifikan, sedangkan karakteristik kepala daerah dan tingkat ketergantungan tidak berpengaruh terhadap kinerja pemerintah daerah.

Kata Kunci: *Upper Echelon Theory*, kinerja pemerintah daerah, karakteristik kepala daerah, karakteristik pemerintah daerah, tingkat kemandirian, tingkat ketergantungan