

## **BAB V**

### **SIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Simpulan**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran terhadap efektivitas penggunaan anggaran melalui kecukupan anggaran. Untuk menjawab tujuan diatas penulis melakukan survey kuesioner atas pemerintah Kabupaten Lampung Selatan. Berdasarkan 63 kuesioner, penulis menganalisis data tersebut menggunakan menggunakan metode analisis *Partial Least Square (PLS)*.

Berdasarkan hasil analisis yang dilakukan penulis didapatkan hasil bahwa partisipasi anggaran berpengaruh signifikan terhadap kecukupan anggaran sehingga hipotesis pertama terdukung. Hasil uji hipotesis kedua, kecukupan anggaran berpengaruh positif dan sangat signifikan terhadap efektivitas penggunaan anggaran sehingga hipotesis kedua terdukung. Hasil uji hipotesis ketiga yaitu partisipasi anggaran tidak berpengaruh langsung terhadap efektivitas penggunaan sehingga hipotesis ketiga tidak terdukung.

Penulis juga melakukan analisis jalur dengan menggunakan Sobel tes dan didapatkan hasil bahwa terdapat pengaruh tidak langsung antara partisipasi anggaran terhadap efektivitas penggunaan anggaran melalui variabel kecukupan anggaran.

#### **5.2 Keterbatasan**

Penelitian ini memiliki beberapa keterbatasan, antara lain:

1. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif, dimana peneliti tidak bertanya langsung kepada narasumber bagaimana praktek sebenarnya yang ada di lapangan. Peneliti hanya mengacu pada jawaban kuesioner yang dibagikan kepada responden dan bisa dimungkinkan jawaban akan berbeda jika dilakukan metode wawancara.
2. Terkait dengan variabel efektivitas penggunaan anggaran dalam penelitian ini, pengukuran efektivitas merupakan pengukuran yang sulit dilakukan karena pengukurannya tidak bisa dilakukan dalam jangka waktu pendek melainkan dalam jangka panjang setelah suatu program berakhir. Sehingga, dimungkinkan hasil dari penelitian cenderung menimbulkan bias karena pengukuran hanya dilihat berdasarkan persepsi masing-masing responden.
3. Penelitian ini hanya terbatas pada satu kabupaten, yaitu Kabupaten Lampung Selatan sehingga hasil yang diperoleh dari penelitian ini tidak dapat digeneralisir di luar daerah Lampung.

### **5.3 Saran**

Untuk penelitian selanjutnya penulis menyarankan agar peneliti selanjutnya dapat memperluas sampel yang diteliti tidak hanya pada satu kabupaten saja agar data yang diperoleh lebih valid dan dapat digeneralisir. Selain itu penulis juga menyarankan untuk menambah variabel lain yang diduga dapat mempengaruhi efektivitas penggunaan anggaran dan melakukan penelitian kualitatif dan kuantitatif (*mixed method*) untuk menghasilkan fakta yang lebih komprehensif dalam meneliti masalah penelitian.

### **5.4 Implikasi**

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan kepada pemerintah daerah untuk melibatkan para bawahan dalam kegiatan penyusunan anggaran karena bawahan memiliki

informasi yang lebih baik dan akurat dibandingkan para atasan. Mereka lebih mengetahui kondisi lingkungan tempat mereka bekerja dan mengetahui sumber-sumber yang cukup untuk menjalankan tugas mereka. Sehingga, bawahan merasakan bahwa dirinya diperhitungkan dan efektivitas pelaksanaan anggaran dapat terjamin.

Selain itu juga pemerintah diharapkan memberikan arahan kepada pegawai bahwa anggaran bukan hanya tanggung jawab atasan namun juga merupakan tanggung jawab bersama sehingga dalam penggunaannya akan lebih efektif dan tepat pada tujuan organisasi.