

## DAFTAR ISI

Halaman

**DAFTAR TABEL ..... v**

**DAFTAR GAMBAR ..... vi**

**DAFTAR LAMPIRAN ..... vii**

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Penelitian ..... 1

1.2 Fokus Penelitian ..... 5

1.3 Pertanyaan Penelitian ..... 5

1.4 Tujuan Penelitian..... 6

1.5 Kegunaan Penelitian ..... 6

1.6 Definisi Istilah ..... 7

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PIKIR**

2.1 Efektivitas Sekolah ..... 10

2.2 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah ..... 12

2.1.1 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai  
*(Educator)* ..... 13

2.1.2 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai  
Manajer ..... 15

2.1.3 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai  
Adminstrator ..... 16

2.1.4 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai  
Supervisor ..... 17

2.1.5 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai  
Pemimpin (*leader*) ..... 17

2.1.6 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Inovator .....	20
2.1.7 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....	22
2.1.8 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Wirausahawan ( <i>Enterpreneur</i> ).....	23
2.3 Manajemen Sekolah .....	2
2.4 Kompetensi Kepala Sekolah.....	34
2.4.1 Kompetensi Kepribadian .....	35
2.4.2 Kompetensi Manajerial.....	36
2.4.3 Kompetensi Kewirausahwan .....	38
2.4.4 Kompetensi Supervisi.....	38
2.4.5 Kompetensi Sosial .....	39
2.5 Kerangka Pikir.....	40

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Latar Penelitian.....	42
3.2 Pendekatan dan Racangan Penelitian .....	43
3.2.1 Pendekatan Penelitian.....	43
3.2.2 Rancangan Penelitian .....	44
3.3 Kehadiran Peneliti .....	46
3.4 Sumber Data Penelitian .....	53
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	55
3.5.1 Wawancara mendalam.....	56
3.5.2 Studi Dokumentasi .....	59
3.5.3 Pengamatan atau Observasi .....	61
3.6 Analisa Data .....	62
3.7 Pengecekan Keabsahan Data.....	65
3.8 Tahapan Penelitian .....	69

### **BAB IV PAPARAN DATA, TEMUAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Paparan Data Penelitian.....	73
4.1.1 Gambaran latar penelitian.....	74
4.1.1.1.Profil Sekolah .....	74

4.1.1.2. Visi .....	79
4.1.1.3. Misi .....	79
4.1.1.4. Target Kelulusan.....	80
4.1.2 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah sebagai ( <i>Educator</i> ).....	80
4.1.3 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Manajer .....	84
4.1.4 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Adminstrator .....	90
4.1.5 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai pemimpin ( <i>leader</i> ) .....	95
4.1.7 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Inovator.....	98
4.1.8 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....	100
4.1.9 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Wirausahawan ( <i>Entrepreneur</i> ).....	102
4.2 Temuan penelitian .....	107
4.2.1 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai ( <i>Educator</i> ).....	107
4.2.2 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Manajer .....	109
4.2.3 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Adminstrator .....	112
4.2.4 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Supervisor .....	115
4.2.5 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai pemimpin ( <i>leader</i> ) .....	119
4.2.6 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Inovator.....	121
4.2.7 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....	122
4.2.8 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Wirausahawan ( <i>Entrepreuneur</i> ).....	123
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	124
4.3.1 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah sebagai ( <i>Educator</i> ).....	124
4.3.2 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Manajer .....	128
4.3.3 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Adminstrator .....	132
4.3.4 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Supervisor .....	133
4.3.5 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai pemimpin ( <i>leader</i> ) .....	137
4.3.6 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai	

	Inovator .....	139
4.3.7	Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....	141
4.3.8	Peran dan Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Wirausahawan ( <i>Entrepreneur</i> ).....	142

**BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN**

5.1	Kesimpulan.....	144
5.2	Implikasi.....	145
5.3	Saran.....	146

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	148
-----------------------------	-----

<b>LAMPIRAN</b> .....	150
-----------------------	-----