

ABSTRAK

EFEKTIFITAS ORGANISASI DINAS PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN PESAWARAN DALAM MEREALISASIKAN TARGET PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)

oleh
Rohayat

Efektivitas merupakan ukuran seberapa jauh tingkat output, kebijakan dan prosedur dari organisasi mencapai tujuan yang ditetapkan. Berkaitan dengan upaya menggali dan mengolah sumber-sumber penerimaan daerah serta merealisasikan target PAD pemerintah daerah dituntut untuk menjalankan efektifitas organisasi dalam merealisasikan target pendapatan asli daerah yang telah ditetapkan dan harus mampu meningkatkan potensi sumber-sumber penerimaan daerah lainnya.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektifitas organisasi Dinas Pendapatan Kabupaten Pesawaran dalam merealisasikan target Pendapatan Asli Daerah dan faktor penghambat efektifitas organisasi dalam merealisasikan target Pendapatan Asli Daerah

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan analisis deskriptif, yaitu menginterpretasikan dan menggambarkan dengan pemahaman intelektual tentang keadaan objek sesuai data dan informasi yang ditemukan di lapangan.

Berdasarkan hasil temuan di lapangan dan analisis peneliti dapat disimpulkan bahwa secara keseluruhan dapat disimpulkan bahwa efektifitas organisasi Dinas Pendapatan Kabupaten Pesawaran belum optimal dalam merealisasikan target pendapatan asli daerah (PAD). Terlihat besaran realisasi PAD belum merata pada setiap sektor, hal ini dapat dilihat dari masih rendahnya kontribusi pajak daerah

yang dipungut langsung oleh Dinas Pendapatan terhadap PAD dikarenakan penentuan target PAD tidak disesuaikan dengan potensi yang ada. Kecilnya kontribusi pajak dan retribusi daerah terhadap PAD, menunjukkan bahwa produktivitas Dinas Pendapatan belum optimal, dan hal ini berkorelasi kepada kontribusi PAD terhadap APBD. Rendahnya kontribusi PAD terhadap APBD menunjukkan ketergantungan Pemerintah Daerah terhadap sumbangan dan bantuan dari Pemerintah Pusat menjadi sangat besar. Selain itu fungsi-fungsi pada organisasi Dinas Pendapatan Kabupaten Pesawaran, belum berjalan dengan baik, sehingga penetapan target tidak berdasarkan data potensi yang senyatanya, sebab hingga saat ini Dinas Pendapatan Kabupaten Pesawaran belum memiliki data potensi pajak dan retribusi daerah yang valid, selain itu penggunaan teknologi seperti komputer dipergunakan masih hanya sebatas untuk pengetikan saja, belum menggunakan sistem on-line. Faktor penghambat efektifitas organisasi Dinas Pendapatan Kabupaten Pesawaran dalam merelisasikan target Pendapatan Asli Daerah meliputi: (a) karakteristik organisasi secara struktural yang belum maksimal dijalankan, (b) karakteristik lingkungan dimana kondisi intern memperlihatkan minimnya inovasi dalam pengembangan organisasi dan kondisi ekstern lebih banyak dipengaruhi oleh kondisi sosial dan ekonomi masyarakat yang masih rendah tingkat pendidikannya, hal ini berpengaruh pada tingkat pemahaman dan kepatuhan masyarakat akan pentingnya membayar pajak dan retribusi. (c) karakteristik pekerja jika dilihat dari segi kuantitatif dapat dikatakan cukup, akan tetapi dari segi kualitatif masih minim secara kualifikasi pendidikan. Hal ini terlihat dari minimnya pengalaman kerja pada dispenda, (d) Kebijakan dan praktek manajemen yang terjadi belum efektif, Hal ini nampak dari minimnya motivasi dari pimpinan untuk meningkatkan kinerja pegawainya.

Kata Kunci: organisasi, efektifitas, pendapatan asli daerah.