

BAB V

KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data yang sudah dilakukan, maka penulis menyimpulkan:

1. Partisipasi anggaran mempunyai pengaruh terhadap kejelasan tujuan anggaran. Sehingga hipotesis pertama diterima.
2. Kejelasan tujuan anggaran tidak mempunyai pengaruh terhadap kinerja aparat pemerintah. Dengan demikian hipotesis 2 ditolak.
3. Partisipasi anggaran mempunyai pengaruh terhadap kinerja aparat pemerintah. Sehingga hipotesis 3 diterima.
4. Berdasarkan uji hipotesis tersebut, mediasi kejelasan tujuan anggaran terhadap hubungan partisipasi anggaran dengan kinerja aparat pemerintah ditolak. Sehingga hubungan langsung antara Partisipasi Anggaran dengan kinerja aparat pemerintah diterima.

5.2. Keterbatasan

Penelitian ini mempunyai beberapa keterbatasan:

1. Responden penelitian ini adalah aparat Provinsi Lampung, dengan adanya perbedaan budaya lokal antara provinsi lampung dengan daerah lain di Indonesia. Hasil penelitian ini belum tentu dapat digeneralis dengan mudah.
2. Walaupun penelitian ini diambil di Provinsi Lampung, hasil penelitian ini belum tentu dapat diaplikasikan kepada seluruh aparat pemerintah di Provinsi Lampung. Hal ini dikarenakan jumlah sampel yang diambil dalam penelitian hanya berkisar 102 responden. Yang mana jumlah aparat pemerintah di provinsi lampung mencapai puluhan ribu karyawan.

5.3. Saran

Berdasarkan ketebatasan tersebut diatas, ada beberapa saran yang dapat diambil untuk penelitian yang akan datang yaitu:

1. Peneliti selanjutnya dapat memperluas penelitian dengan wilayah yang lebih luas, misalnya dengan menguji aparat pemerintah Seluruh Provinsi di Sumatera atau dapat membandingkan Aparat Pemerintah di Pulau Sumatera dengan Aparat Pemerintah di Pulau Jawa. Perbandingan Aparat pemerintah di kedua pulau tersebut sangat menarik karena adanya perbedaan budaya yang cukup menarik antara kedua pulau tersebut yaitu

masyarakat pulau Jawa cenderung *introvert* atau tertutup dan masyarakat pulau Sumatera yang lebih cenderung *extrovert* atau terbuka.

2. Berdasarkan keterbatasan pada poin kedua, penelitian selanjutnya juga dapat dilakukan kepada aparat pemerintah di seluruh provinsi Lampung yang meliputi aparat pemerintah Provinsi Lampung dan aparat pemerintah di seluruh Kotamadya dan Kabupaten di Provinsi Lampung.

5.4. Implikasi

Penelitian ini mempunyai implikasi yaitu walaupun partisipasi anggaran dapat meningkatkan kejelasan tujuan anggaran tetapi kejelasan tujuan anggaran tersebut tidak dapat meningkatkan etos kerja karyawan dimana ini dapat dilihat peningkatan kinerja aparat tidak tampak apabila karyawan mempunyai kejelasan tujuan anggaran. Hal ini menandakan penggunaan anggaran secara politis adalah wewenang pimpinan yang lebih tinggi. Peningkatan kinerja aparat pemerintah ditandai dari berapa besar aparat pemerintah tersebut dapat memanfaatkan anggaran yang telah ditetapkan bukan dilihat berapa besar mereka mengerti tujuan anggaran tersebut.