

## **ABSTRAK**

### **KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH (SMK AL-HIKMAH KALIREJO LAMPUNG TENGAH)**

**OLEH**

**DANANG SHOFWAN**

Penelitian ini bertujuan menganalisis dan mendeskripsikan kompetensi manajerial kepala sekolah di SMK AL-Hikmah Kalirejo dengan menggunakan kompetensi manajerial menurut Permendiknas Nomor 13 tahun 2007 tentang Standar Kepala Sekolah/Madrasah. Peneliti menggunakan 4 kompetensi sebagai subfokus penelitian yakni menyusun perencanaan dalam berbagai tingkatan perencanaan, mengembangkan organisasi sekolah sesuai dengan kebutuhan, memimpin sekolah dalam rangka pendayagunaan sumber daya sekolah secara optimal, serta mengelola perubahan dan pengembangan sekolah menuju organisasi pembelajar yang efektif. Penelitian ini didesain menggunakan metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif yang bersifat fenomenologis yaitu menyelidiki suatu fenomena sosial atau masalah manusia. Sample dalam penelitian ini menggunakan *Snowball Sampling* dengan *key informant* adalah kepala sekolah. Teknik pengumpulan data penelitian ini menggunakan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Tahap analisis data pada penelitian ini yaitu pengumpulan data, reduksi data, penarikan kesimpulan dan verifikasi data. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kompetensi manajerial kepala sekolah di SMK AL-Hikmah Kalirejo yakni: (1) menyusun perencanaan dalam berbagai tingkatan perencanaan, 2) pengembangan organisasi sekolah sesuai dengan kebutuhan, 3) kepemimpinan kepala sekolah dalam rangka pendayagunaan sumber daya sekolah secara optimal, dan 4) pengelolaan perubahan dan pengembangan sekolah menuju organisasi pembelajar yang efektif. Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, peneliti menyimpulkan bahwa kompetensi manajerial kepala sekolah di SMK AL-Hikmah Kalirejo sudah baik.

Kata kunci: kompetensi, manajerial, kepala sekolah

## **ABSTRACT**

### **PRINCIPAL MANAGERIAL COMPETENCE (SMK AL-HIKMAH KALIREJO LAMPUNG TENGAH)**

**BY**

**DANANG SHOFWAN**

This study aims to analyze and describe the managerial competence of principals at SMK AL-Hikmah Kalirejo by using managerial competence according to Permendiknas No. 13 Tahun 2007 on the standards of principal. Researchers use 4 competencies as subfoci of research, namely planning in various levels of planning, developing school organizations according to needs, leading schools in order to optimally utilize school resources, and managing change and school development towards effective learning organizations. This study was designed using descriptive research methods with a qualitative approach that is phenomenological, namely investigating a social phenomenon or human problem. The sample in this study used Snowball Sampling with the key informant being the principal. Data collection techniques of this study using interviews, observations, and documentation. Data analysis phase in this study is data collection, data reduction, conclusion and data verification. The results showed that the managerial competencies of principals at SMK AL-Hikmah Kalirejo are: (1) planning at various levels of Planning, 2) development of school organizations in accordance with the needs, 3) leadership of principals in the framework of optimal utilization of school resources, and 4) management of change and school development towards an effective learner organization. Based on research that has been done, researchers concluded that the managerial competence of principals at SMK Al-Hikmah Kalirejo is good.

Keyword: Principal, managerial, competence