

ABSTRACT

THE EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION ON BUDGETARY SLACK WITH ORGANIZATIONAL POLITICS AND LEADERSHIP STYLE AS MODERATING VARIABLES

(Empirical Study on Bandar Lampung City Government)

By:

Muhammad Daffa Subing

This study aims to provide evidence how budgetary participation affects budgetary slack and organizational political relations and leadership style in moderating the effect of budgetary participation on budgetary slack. It also ascertains if different forms of organizational politics and leadership styles have different effects on budgetary participation. The sampling technique used was non-probability sampling in the form of purposive sampling with the criteria for employees at the head/secretary level who participated in the budgeting process at 24 regional apparatus organizations (OPD) in the city of Bandar Lampung. This study uses descriptive analysis tools and quantitative analysis. The results of the PLS show that this study found that there is a significant positive effect of budgetary participation on budgetary slack so a high level of budgetary participation can encourage budgetary slack. There is a partial and positive significant effect between organizational politics on budgetary slack so a high level of political behavior within an organization can increase the relationship between budgetary participation and budgetary slack, Then the existence of leadership style shows significant positive results between leadership style and budgetary slack where the leadership style owned by a leader in an organization can increas.

Keyword: Budget Participation, Organizational Politics, Leadership Style, Budgetary Slack.

ABSTRAK

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN POLITIK ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Empiris Pada Pemerintah Kota Bandar Lampung)

Oleh:

Muhammad Daffa Subing

Penelitian ini bertujuan untuk memberikan bukti bagaimana partisipasi anggaran mempengaruhi senjangan anggaran dan hubungan politik organisasi dan gaya kepemimpinan dalam memoderasi pengaruh partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran. Ini juga memastikan jika bentuk politik organisasi dan gaya kepemimpinan memiliki efek yang berbeda pada partisipasi anggaran. Teknik penentuan sampel yang digunakan adalah nonprobability sampling berupa purposive sampling dengan kriteria pegawai setingkat kepala/sekertaris yang berpartisipasi dalam proses penganggaran pada 24 organisasi perangkat daerah (OPD) di kota Bandar Lampung. Penelitian ini menggunakan alat analisis deskriptif dan analisis kuantitatif. Hasil PLS menunjukkan penelitian ini menemukan bahwa terdapat pengaruh positif signifikan partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran sehingga tingginya tingkat partisipasi anggaran dapat mendorong terjadinya senjangan anggaran. Terdapat pengaruh secara parsial dan positif signifikan antara politik organisasi terhadap senjangan anggaran sehingga tingginya tingkat perilaku politik didalam sebuah organisasi mampu meningkatkan hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran. Kemudian adanya gaya kepemimpinan menunjukkan hasil positif signifikan antara gaya kepemimpinan terhadap senjangan anggaran dimana gaya kepemimpinan yang dimiliki seorang pemimpin dalam sebuah organisasi mampu meningkatkan hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran. .

Kata Kunci: Partisipasi Anggaran, Politik Organisasi, Gaya Kepemimpinan, Senjangan Anggaran