

## **ABSTRAK**

### **STRATEGI PEMERINTAH DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH UNTUK MENGATASI DEFISIT ANGGARAN (Studi pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kota Bandar Lampung Tahun 2020-2021)**

**Oleh**  
**Ramadhani Gista Erlangga**

Pendapatan Asli Daerah (PAD) sebagai salah satu cara mengatasi defisit anggaran yang dialami oleh pemerintah daerah namun hal itu masih sulit diwujudkan karena tidak tercapainya target dari PAD. Peningkatan defisit anggaran disebabkan oleh belum optimalnya dalam pengelolaan berbagai potensi daerah, sarana dan prasarana belum memadai serta masih rendahnya kesadaran wajib pajak. Berdasarkan hal tersebut maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimanakah strategi Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) untuk mengatasi defisit anggaran. Tipe penelitian ini adalah deskriptif dengan pendekatan kualitatif dengan melibatkan Sekretaris Daerah, Kepala dan staf Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah serta wajib pajak badan. Data yang diperoleh dari informan di analisis melalui reduksi data, penyajian data dan mengambil kesimpulan atau verifikasi data. Hasil penelitian ini adalah strategi intensifikasi aspek kelembagaan dan ketatalaksanaan dilaksanakan dengan menempatkan pegawai sesuai dengan keahlian pegawai sedangkan ketatalaksanaan dilaksanakan dengan cara mengefisiensikan dan mengefektifkan penerimaan jumlah wajib pajak, peningkatan kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) sudah cukup maksimal dan efisiensi dan efektivitas pengelolaan Pendapatan Asli Daerah (PAD) belum berjalan dengan efektif. Strategi ekstensifikasi dilaksanakan melalui pendataan dan sistem pengawasan objek pajak sudah dilakukan dengan terarah, mengembangkan potensi pajak seperti pajak hotel dan restoran, pajak hiburan, pajak reklame, pajak galian golongan C dan pajak parkir serta menumbuhkembangkan partisipasi wajib pajak untuk melalui pemberian penghargaan (*reward*) berupa piagam dan potongan tarif pajak serta sanksi (*punishment*) kepada wajib pajak yang tidak taat.

**Kata kunci:** Strategi Pemerintah, Pendapatan Asli Daerah, Defisit Anggaran

## **ABSTRACT**

### **GOVERNMENT STRATEGY IN INCREASING REGIONAL GENUINE REVENUE TO OVERCOME BUDGET DEFICIT**

*(Studies on Regional Financial and Asset Management Agency  
(BPKAD) Bandar Lampung City in 2020-2021)*

*By  
Ramadhani Gista Erlangga*

*Local Own Revenue as a way to overcome the budget deficit experienced by regional governments, but this is still difficult to realize because the target of PAD has not been achieved. The increase in the budget deficit was due to the not optimal management of various regional potentials, inadequate facilities and infrastructure and low awareness of taxpayers. Based on this, the formulation of the problem in this research is what is the strategy of the Regional Financial and Asset Management Agency in increasing Regional Original Revenue to overcome budget deficit. This type of research is descriptive with a qualitative approach involving the Regional Secretary, Head and staff of the Regional Financial and Asset Management Agency and corporate taxpayers. Data obtained from informants were analyzed through data reduction, data presentation and drawing conclusions or data verification. The results of this study are that the strategy for intensifying institutional aspects and management is carried out by placing employees according to the expertise of employees, while management is carried out by making it efficient and effective in receiving the number of taxpayers, improving the quality of Human Resources is sufficiently maximized and the efficiency and effectiveness of managing Regional Original Revenue has not run effectively. The extensification strategy is carried out through data collection and a tax object monitoring system that has been carried out in a targeted manner, developing potential taxes such as hotel and restaurant taxes, entertainment taxes, advertisement taxes, class C excavation taxes and parking taxes as well as developing taxpayer participation through awarding reward) in the form of charters and reduced tax rates as well as sanctions (punishment) to non-compliant taxpayers.*

**Keywords:** *Government Strategy, Local Revenue, Budget Deficit*