

ABSTRAK

EVALUASI STRATEGI PENYELENGGARA PILKADA DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI DI TENGAH PANDEMI COVID-19

(Studi Pada Komisi Pemilihan Umum Kota Cilegon)

Oleh

FIRDA AMELIA PUTRI

Perubahan lingkungan akibat pandemi *covid-19* pada penyelenggaraan pilkada Kota Cilegon tahun 2020 mengakibatkan terhambatnya program dan kegiatan KPU. KPU Kota Cilegon berperan penting dalam mengatur dan mengontrol pelaksanaan tahapan pilkada Kota Cilegon. Adaptasi pada perubahan lingkungan yang dinamis pada strategi KPU Kota Cilegon di tengah pandemi bertujuan untuk meningkatkan partisipasi masyarakat dengan tetap menahan laju persebaran covid-19 mengingat Kota Cilegon merupakan daerah dengan tingkat kerawanan tertinggi di Provinsi Banten. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis dan mendeskripsikan mengenai evaluasi strategi KPU Kota Cilegon dengan melihat hubungan antara formulasi strategi dan implementasi strategi dalam meningkatkan partisipasi masyarakat di tengah pandemi. Terdapat kemungkinan hubungan yang terjadi antara formulasi strategi dan implementasi strategi menurut Thomas V. Bonoma (1985) yaitu: *success, trouble, roulette, failure*. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif deskriptif dari pengumpulan data dengan wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa hubungan yang terjadi antara formulasi strategi dan implementasi strategi pada KPU Kota Cilegon termasuk dalam kategori *roulette*. *Roulette* merupakan kondisi dimana pada tahapan formulasi strategi belum di dilakukan dengan baik namun pada implementasi strateginya dapat dilakukan dengan baik sehingga tetap menghasilkan kondisi yang cukup baik bagi organisasi. Hubungan tersebut menghasilkan kondisi yang cukup baik di Kota Cilegon yaitu peningkatan partisipasi masyarakat dalam penyelenggaraan pilkada di tengah pandemi *covid-19* walaupun tingkat partisipasi masih di bawah target nasional.

Kata kunci: Evaluasi Strategi, Partisipasi, Pilkada

ABSTRACT

EVALUATION OF REGIONAL ELECTION ORGANIZERS' STRATEGIES IN INCREASING PARTICIPATION IN THE MIDST OF THE COVID-19 PANDEMIC

(Study at Cilegon City Election Commission)

By

FIRDA AMELIA PUTRI

Environmental changes due to the Covid-19 pandemic in the 2020 Cilegon City regional election resulted in the hampering of KPU programs and activities. The Cilegon City KPU plays an important role in regulating and controlling the implementation of the Cilegon City election stages. Adaptation to dynamic environmental changes in the Cilegon City KPU strategy in the midst of a pandemic aims to increase community participation while still containing the spread of Covid-19 considering that Cilegon City is the area with the highest level of vulnerability in Banten Province. The purpose of this study is to analyze and describe the evaluation of the Cilegon City KPU strategy by looking at the relationship between strategy formulation and strategy implementation in increasing community participation in the midst of a pandemic. There is a possible relationship that occurs between strategy formulation and strategy implementation according to Thomas V. Bonoma (1985), namely: success, trouble, roulette, failure. The method used in this study is a descriptive qualitative research method of data collection with interviews and documentation. The results showed that the relationship that occurred between strategy formulation and strategy implementation at the Cilegon City KPU was included in the roulette category. Roulette is a condition where at the stage of strategy formulation has not been done well but the implementation of the strategy can be done well so that it still produces good enough conditions for the organization. This relationship resulted in quite good conditions in Cilegon City, namely an increase in public participation in holding regional elections in the midst of the Covid-19 pandemic even though the participation rate was still below the national target.

Keywords: Strategy Evaluation, Participation, Regional Head Elections