

ABSTRAK

STRATEGI PENINGKATAN KEMAMPUAN MANJERIAL KEPALA DESA MELALUI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN KAPASITAS APARATUR DESA (PKAD)

(Studi Pada Direktorat Jenderal Bina Pemerintahan Desa)

Oleh

Puspa Dewi

Penelitian-penelitian terdahulu menunjukkan bahwa sangat dibutuhkan sebuah strategi untuk meningkatkan kapasitas kemampuan aparatur desa. Hal tersebut sejalan dengan hasil pra-riset yang dilakukan oleh peneliti yang menunjukkan bahwa Ditjen Bina Pemerintahan Desa menggiatkan strategi peningkatan kemampuan yang ditunjukkan untuk keseluruhan aparatur desa terkhusus kepala desa. Hasil tersebut didukung oleh hasil penelitian Waruwu (2017), menunjukkan bahwa strategi yang dilakukan oleh Ditjen Bina Pemerintahan Desa menjadi sangat penting karena banyak dari aparatur desa yang butuh pengoptimalan atas kapasitas kemampuan. Metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus dipilih untuk mendapatkan pemahaman secara mendalam terhadap sebuah fenomena yang terjadi yang diperoleh melalui proses analisis. Tujuan dari penelitian ini untuk menggambarkan upaya yang dilakukan Ditjen Bina Pemerintahan Desa dalam meningkatkan kemampuan manajerial kepala desa dalam mendukung *good governance* dengan melihat faktor pendukung kebijakan sebagai bagian dari pelaksanaan strategi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Ditjen Bina Pemerintahan Desa melakukan sebuah identifikasi permasalahan sebagai upaya awal yang kemudian melakukan pelatihan terkait yang diimbangi dengan penguatan peran pendukung serta dengan mengembangkan standarisasi mutu pelatihan. Adapun faktor pendukung internal dari para kepala desa serta faktor eksternal yang mendukung keberhasilan dari setiap pelaksanaan strategi. Maka dalam penelitian ini dapat disimpulkan bahwa strategi yang dilakukan Ditjen Bina Pemerintahan Desa dalam meningkatkan kemampuan manajerial kepala desa ditinjau dari Teori Organisasi James L. Gibson diperoleh melalui pengamatan atas perilaku, struktur, serta proses terkait kondisi kemampuan manajerial kepala desa saat ini sehingga diperoleh strategi yang sesuai.

Kata Kunci : Kemampuan Manajerial, Kepala Desa

ABSTRACT**STRATEGIES FOR IMPROVING THE MANAGERIAL SKILLS OF
VILLAGE HEADS THROUGH THE VILLAGE APPARATUS CAPACITY
DEVELOPMENT POLICY (PKAD)**

(A Study On The Directorate General Of Village Government Development)

By

PUSPA DEWI

Previous studies have shown that a strategy is needed to increase the capacity of village officials. This is in line with the results of the pre-research conducted by the researcher which shows that the Directorate General of Village Administration intensifies the capacity building strategy shown for the entire village apparatus, especially the village head. These results are supported by the results of Waruwu's research (2017), showing that the strategy carried out by the Directorate General of Village Governance is very important because many of the village officials need optimization of capacity. The qualitative method with a case study approach was chosen to gain an in-depth understanding of a phenomenon that occurs through the analysis process. The purpose of this study is to describe the efforts made by the Directorate General of Village Government Development in improving the managerial capacity of village heads in supporting good governance by looking at the supporting factors of the policy as part of the strategy implementation. The results showed that the Directorate General of Village Administration conducted an identification of problems as an initial effort and then conducted related training which was balanced with strengthening the role of supporters and by developing standardization of training quality. The internal supporting factors of the village heads and external factors that support the success of each strategy implementation. So in this study it can be concluded that the strategy carried out by the Directorate General of Village Government Development in improving the managerial ability of village heads in terms of James L. Gibson's Organizational Theory is obtained through observing the behavior, structure, and processes related to the current condition of the village head's managerial ability so that an appropriate strategy is obtained.

Keywords: Managerial Ability, Village Head