

ABSTRAK

PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) SEBAGAI UPAYA OPTIMALISASI KINERJA PERUSAHAAN DAERAH (Studi Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Way Rilau)

**Oleh
Randi Adhiyan**

Berdasarkan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor 117 Tahun 2002 tentang penerapan praktek *Good Corporate Governance* (GCG) pada BUMN/BUMD. Dasar pertimbangannya adalah prinsip GCG merupakan kaidah, norma ataupun pedoman korporasi yang diperlukan dalam sistem pengelolaan BUMN/BUMD yang sehat; dan untuk meningkatkan kinerja perusahaan. Berdasarkan peraturan tersebut maka BUMN/BUMD wajib menerapkan prinsip-prinsip GCG untuk memperbaiki kinerja perusahaan. PDAM Way Rilau Kota Bandar Lampung merupakan salah satu BUMD yang telah berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) pada tata kelola perusahaan. Karena itu menarik untuk diketahui dan dianalisis apakah prinsip-prinsip tersebut sudah mampu diwujudkan. Pendekatan ini bertipe deskriptif dengan pendekatan kualitatif, dimana pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, pengamatan dan dokumentasi. Analisis data menggunakan model interaktif yang terdiri dari tiga hal yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hal-hal yang akan diteliti adalah (1) Kesesuaian Tata Kelola PDAM Way Rilau Kota Bandar Lampung dengan Prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG). Tata kelola perusahaan yang akan diidentifikasi dibagi menjadi 3 (tiga) aspek: Aspek Keuangan; Aspek Teknis dan Operasional; dan Aspek Kelembagaan. (2) Faktor-faktor yang mempengaruhi ketercapaian prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) pada Tata Kelola Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Way Rilau Kota Bandar Lampung. Berdasarkan hasil analisis data terkait dengan tata kelola PDAM Way Rilau yang dilihat dari 3 (tiga) aspek maka dapat disimpulkan bahwa tata kelola PDAM Way Rilau masih jauh kesesuaiannya dengan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG). Faktor-faktor yang mempengaruhinya antara lain: (1)Belum efektifnya struktur organisasi yang ada; (2)Buruknya manajemen perusahaan yang dimiliki oleh PDAM Way Rilau; (3)Kurangya kompetensi sumber daya manusia yang dimiliki perusahaan; (4)Kurangya standar peralatan dan sarana pra sarana perusahaan.

Kata kunci: *Good Corporate Governance* (GCG), Kinerja.

ABSTRACT

IMPLEMENTATION OF THE GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG) PRINCIPLES AS AN EFFORT TO OPTIMIZE LOCAL STATE COMPANY PERFORMANCE (A Research in Local State Drinking Water Company (PDAM) Way Rilau)

**By
Randi Adhiyan**

According to State Company Minister Regulation Number 117, Year 2002 regarding the implementation of Good Corporate Governance (GCG) for State Company/ Local State Company (BUMN/ BUMD). The consideration is that the principles of GCG is the rule, norm, or guide for corporation needed in the management of good BUMN/ BUMD management; and to increase the company performance. Due to this law, BUMN/ BUMD must apply GCG principles to recover company performance. Local State Drinking Company Way Rilau Bandar Lampung is one of BUMD which has made commitment to adjust the GCG principles to corporate management. So, this case is interesting to be known and analyzed, whether the GCG is able to be realized. This approach is a descriptive type, using qualitative approach, where the data collection used a deep interviewing, observation, and documentation. The data analysis uses interactive model consisted of three points: data reduction, data displaying and conclusion withdrawal.

The points that has been researched are: (1) The Meets between PDAM Way Rilau Bandar Lampung management and Good Corporate Governance Principles. Corporate management that has been identified divided into 3 general aspects: Finance Aspect; Technical Aspect and Operational Aspect; and Institutional Aspect. (2) The factors which influenced the implementation of Good Corporate Governance implementation of PDAM Way Rilau Bandar Lampung management. According to the result of data analysis regarding PDAM Way Rilau management system, which can be seen from 3 aspects, so the researcher may include that the managerial aspect of PDAM Way Rilau still far away from the conformity of Good Corporate Governance (GCG). The factors affecting are: (1) She organization structure is still not effective; (2) The human resource management is poor; (3) The lack of human resource competency owned by corporation; (4) The unnecessary of equipment standard and facilities of corporation.

Keywords: Good Corporate Governance (GCG), performance,