

ABSTRACT

FINANCIAL FEASIBILITY EVALUATION AND SUPPLY CHAIN RISK MITIGATION OF THE BANANA BOLEN AGROINDUSTRY AT CV MAYANG SARI, BANDAR LAMPUNG CITY

By

FADILAH NUR SAFITRI

This study aims to evaluate the financial feasibility and analyze risks, particularly the sources of risk and risk mitigation actions in the supply chain of CV Mayang Sari in Bandar Lampung City. The research method used is a case study. The research location was determined purposively. The respondents in this study consisted of supply chain actors, including the owner, banana, sugar, and flour suppliers (one informant each), four production workers, one marketing worker, and two regular consumers. Data collection was conducted from August to September 2024. The data analysis method used includes financial feasibility analysis, which is calculated using investment criteria such as NPV, IRR, Gross B/C, Net B/C, and Payback Period, as well as risk analysis using the House of Risk (HOR) method. The results of the study indicate that financially, the business run by CV Mayang Sari is profitable and feasible for development, with a positive NPV, Gross B/C Ratio and Net B/C values greater than 1, an IRR higher than the prevailing interest rate of 10 percent, and a payback period of 7 years and 2 months. The risk analysis at CV Mayang Sari identified 33 risk events and 51 risk agents, with 23 priority agents. The highest priority agents include weather changes that hinder product deliveries, sudden technical failures, inaccuracies in scheduling product shipments, errors in oven temperature settings, and sudden large orders. Additionally, 29 mitigation actions were identified, of which 16 priority mitigation actions can be implemented as risk management strategies. The highest-rated mitigation actions include using weather-resistant packaging, implementing a first-in-first-out (FIFO) system for bananas, improving customer service, enforcing standard operating procedures (SOP) for baking, and developing a well-planned and detailed production schedule.

Key words: CV Mayang Sari, feasibility financial, risk

ABSTRAK

EVALUASI KELAYAKAN FINANSIAL DAN MITIGASI RISIKO RANTAI PASOK AGROINDUSTRI BOLEN PISANG PADA CV MAYANG SARI KOTA BANDAR LAMPUNG

Oleh

FADILAH NUR SAFITRI

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi kelayakan finansial dan menganalisis risiko, khususnya sumber-sumber risiko, dan tindakan mitigasi risiko rantai pasok pada CV Mayang Sari Kota Bandar Lampung. Metode penelitian menggunakan metode studi kasus. Lokasi penelitian ditentukan secara sengaja (*purposive*). Responden dalam penelitian ini berupa informan yang terdiri dari pelaku rantai pasok yang terdiri dari pemilik, pemasok pisang, gula dan tepung (masing-masing satu informan), empat tenaga kerja produksi, satu tenaga kerja pemasaran, dan dua konsumen tetap. Waktu pengambilan data dilakukan pada bulan Agustus hingga bulan September 2024. Metode analisis data yang digunakan adalah analisis kelayakan finansial dihitung menggunakan kriteria investasi antara lain NPV, IRR, *Gross B/C*, *Net B/C*, dan *Payback period* dan analisis risiko menggunakan metode House of Risk (HOR). Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara finansial usaha yang dijalankan CV Mayang Sari menguntungkan dan layak untuk dikembangkan dengan nilai NPV positif, nilai *Gross B-C Ratio* dan *Net B-C* lebih besar dari 1, IRR bernilai lebih besar dari suku bunga yang berlaku yaitu 10 persen, serta *payback period* bernilai 7 tahun 2 bulan. Analisis risiko pada CV Mayang Sari menunjukkan bahwa terdapat 33 kejadian risiko dan 51 agen risiko dengan 23 agen prioritas. Agen prioritas tertinggi seperti adanya perubahan cuaca yang menghambat pengiriman produk, terjadinya *trouble*/kerusakan mendadak, ketidaktepatan dalam penjadwalan pengiriman produk, kesalahan dalam pengaturan suhu pengovenan, dan adanya pesanan mendadak dalam jumlah banyak. Selain itu, terdapat 29 tindakan mitigasi yang diperoleh, dimana dari 29 tindakan mitigasi tersebut terdapat 16 tindakan mitigasi prioritas yang dapat diterapkan sebagai strategi manajemen risiko. Tindakan mitigasi dengan nilai tertinggi seperti menerapkan sistem *first in first out* (fifo) pisang, meningkatkan pelayanan pada pelanggan, menerapkan sop pengovenan, menggunakan kemasan yang tahan akan perubahan cuaca, membuat perencanaan produksi yang matang dan detail.

Kata kunci: CV Mayang Sari, kelayakan finansial, risiko