

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
ABSTRACT.....	iii
ABSTRAK.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
RIWAYAT HIDUP.....	vi
MOTTO.....	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
SANWACANA.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR MATRIK.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Fokus Penelitian.....	17
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	17
1.4 Tujuan Penelitian.....	18
1.5 Kegunaan Penelitian.....	18
1.6 Definisi Istilah.....	19
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PENELITIAN.....	21
2.1 Pengertian Manajemen.....	21
2.2 Pengertian Manajemen Sumber daya Manusia.....	23
2.2.1 Fungsi-fungsi Manajemen Sumber daya Manusia.....	25
2.3 Kebijakan Pendidikan.....	28
2.4 Pengertian Sistem.....	29
2.4.1 Komponen Sistem.....	30
2.4.2 Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan.....	31
2.5 Sistem Pendanaan.....	33
2.6 Fungsi Sekolah.....	35
2.7 Pengertian Motivasi.....	36
2.7.1 Teori Motivasi Douglas Mc.Gregor.....	38
2.7.2 Teori Motivasi Harapan.....	41

2.8	Sistem Merit	42
2.8.1	Prinsip Sistem Merit.....	45
2.8.2	<i>Reward dan Punishment</i>	46
2.9	Pengertian Kompensasi	47
2.9.1	Jenis-jenis Kompensasi	48
2.9.2	Desain Kompensasi yang Strategis	50
2.9.3	Tujuan Manajemen Kompensasi.....	52
2.10	Pengertian Insentif	54
2.10.1	Bentuk-bentuk Insentif.....	55
2.11	Pengertian Kinerja.....	57
2.11.1	Penilaian Kinerja.....	58
2.11.2	Manfaat Penilaian Kinerja.....	60
2.12	Penelitian yang Relevan.....	60
2.13	Kerangka Pikir Penelitian	61
 BAB III METODE PENELITIAN		62
3.1	Latar Penelitian	62
3.2	Pendekatan dan Rancangan Penelitian.....	62
3.3	Kehadiran Peneliti.....	63
3.4	Sumber Data Penelitian.....	67
3.5	Teknik Pengumpulan data.....	69
3.5.1	Wawancara (<i>interview</i>)	69
3.5.2	Observasi (pengamatan).....	71
3.5.3	Dokumentasi	72
3.6	Analisis Data	73
3.7	Pengecekan Keabsahan Data.....	74
3.8	Tahapan Penelitian	76
 BAB IV PAPARAN DATA, TEMUAN, DAN PEMBAHASAN		79
4.1	Gambaran Umum SMP Al Kautsar	79
4.1.1	Data Profil Sekolah	79
4.1.2	Lokasi Penelitian.....	80
4.1.3	Sejarah Berdirinya SMP Al Kautsar	80
4.1.4	Struktur Organisasi	82
4.1.5	Visi dan Misi SMP Al Kautsar	83
4.1.6	Keadaan Guru dan Pegawai SMP Al Kautsar.....	84
4.1.7	Keadaan Siswa SMP Al Kautsar.....	85
4.1.8	Prestasi Sekolah	86
4.1.9	Kegiatan Ekstrakurikuler SMP Al Kautsar	88
4.1.10	Kondisi Sarana dan Prasarana.....	89
4.2	Paparan data Penelitian	90
4.2.1	Kebijakan Yayasan dalam Mengimplementasikan Sistem Merit di SMP Al Kautsar	90
4.2.1.1	Terciptanya Lingkungan Kerja yang Adil.....	91
4.2.1.2	Terciptanya Lingkungan Kerja Kompetitif....	92
4.2.1.3	Peningkatan Produktivitas.....	93

4.2.2	Penilaian Kinerja di SMP Al Kautsar	95
4.2.2.1	Kuantitas	95
4.2.2.2	Kualitas	96
4.2.2.3	Waktu	97
4.2.2.4	Biaya	98
4.2.2.5	Orientasi Pelayanan.....	99
4.2.2.6	Integritas.....	99
4.2.2.7	Komitmen.....	100
4.2.2.8	Disiplin.....	101
4.2.2.9	Kerjasama.....	102
4.2.2.10	Kepemimpinan	103
4.2.3	Pemberian <i>Reward</i> dan <i>Punishment</i> dalam Sistem Merit di SMP Al Kautsar	105
4.2.3.1	Motivasi Kerja.....	105
4.2.3.2	Perbaikan Kinerja.....	106
4.2.3.3	Peningkatan Prestasi.....	107
4.2.4	Sistem Penggajian dan Insentif di SMP Al Kautsar....	108
4.2.4.1	Guru yang Berkompeten	108
4.2.4.2	Mempertahankan Guru yang Ada	109
4.2.4.3	Terciptanya Keadilan	109
4.2.4.4	Memberikan Penghargaan Atas Perilaku yang Diharapkan	110
4.2.4.5	Mengikuti Peraturan yang Berlaku	111
4.2.5	Kendala dan Hambatan dalam Implementasi Sistem Merit di SMP Al Kautsar	112
4.3	Temuan Penelitian.....	112
4.3.1	Kebijakan Yayasan dalam Mengimplementasikan Sistem Merit di SMP Al kautsar	113
4.3.2	Penilaian Kinerja di SMP Al Kautsar	115
4.3.3	Pemberian <i>Reward</i> dan <i>Punishment</i> dalam Sistem Merit di SMP Al Kautsar	125
4.3.4	Sistem Penggajian dan Insentif di SMP Al Kautsar...	130
4.3.5	Kendala dan Hambatan dalam Implementasi Sistem Merit di SMP Al Kautsar	135
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian	136
4.4.1	Kebijakan Yayasan dalam Mengimplementasikan Sistem Merit di SMP Al Kautsar	136
4.4.2	Penilaian Kinerja di SMP Al Kautsar	138
4.4.3	Pemberian <i>Reward</i> dan <i>Punishment</i> dalam Sistem Merit di SMP Al Kautsar	142
4.4.4	Sistem Penggajian dan Insentif di SMP Al Kautsar..	144
4.4.5	Kendala dan Hambatan dalam Implementasi Sistem Merit di SMP Al Kautsar	147

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	148
5.1 Kesimpulan	148
5.2 Saran.....	149
DAFTAR PUSTAKA..	151
LAMPIRAN.....	153

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Komponen Program Kompensasi	49
3.1 Informan dalam Penelitian.....	68
3.2 Pengkodean Teknik Pengumpulan Data dan Sumber Data	68
3.3 Daftar Taksonomi Domain Penelitian	70
3.4 Daftar Observasi pada SMP Al Kautsar	71
3.5 Dokumen yang Diperlukan.....	72
3.6 Tahap-tahap Analisis Data penelitian.....	74
3.7 Tahapan Penelitian.....	78
4.1 Kepemimpinan SMP Al Kautsar	81
4.2 Keadaan Guru SMP Al Kautsar.....	84
4.3 Jumlah Siswa SMP Al Kautsar.....	86
4.4 Prestasi Siswa SMP Al Kautsar.....	86
4.5 Kegiatan Ekstrakurikuler SMP Al Kautsar.....	88
4.6 Sarana SMP Al Kautsar	90
4.7 Skor Absensi.....	123
4.8 Bobot Unsur-unsur yang Dinilai (Aspek Prestasi)	125

4.9 Ketentuan Penggunaan Skor DP2T	125
4.10 Ketentuan Pemberian Tupres.....	126
4.11 Bobot Besaran DP2T, Masa Kerja dan Rataan Jumlah Point	127

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Pikir Penelitian	61
3.1 Tahapan Analisis Data Berdasarkan Model Interaktif Miles dan Huberman dalam Sugiyono	74
4.1 Struktur Organisasi SMP Al kautsar	82
4.2 Kebijakan Yayasan dalam Mengimplementasikan Sistem Merit di SMP Al Kautsar	115
4.3 Penilaian Kinerja di SMP Al Kautsar	119
4.4 Pemberian <i>Reward</i> dan <i>Punishment</i> dalam Sistem Merit Di SMP Al Kautsar	129
4.5 Sistem Penggajian dan Insentif di SMP Al Kautsar	132
4.6 Kendala dan Hambatan Implementasi Sistem Merit di SMP Al Kautsar	136

DAFTAR MATRIK

Matrik	Halaman
4.1 Matrik Kebijakan Yayasan dalam Mengimplementasikan Sistem Merit di SMP Al Kautsar	94
4.2 Matrik Penilaian Kinerja di SMP Al Kautsar	104
4.3 Matrik Pemberian <i>Reward</i> dan <i>Punishment</i> dalam Sistem Merit di SMP Al Kautsar	107
4.4 Matrik Sistem Penggajian dan Insentif di SMP Al Kautsar .	111
4.5 Matrik Kendala dan Hambatan Implementasi Sistem Merit di SMP Al Kautsar	112

