

## **ABSTRAK**

### **Analisis Pengaruh Remunerasi, Manajemen Risiko dan Tata Kelola Perusahaan Terhadap Kinerja Keuangan (Studi Pada BUMN di Indonesia Tahun 2019 - 2023)**

**Oleh:**

**Raihan Razif Afero**

Kinerja keuangan yang sehat menjadi target yang ingin dicapai oleh sebuah perusahaan yang dapat dipengaruhi oleh banyak faktor baik secara internal maupun eksternal. Dalam penelitian ini, remunerasi, manajemen risiko dan tata kelola perusahaan menjadi variabel yang dipilih untuk mencari pengaruhnya terhadap kinerja keuangan. Badan usaha milik negara atau BUMN menjadi sampel penelitian dengan jumlah sebanyak 20 BUMN dari tahun 2019 - 2023.

Metode analisis deskriptif kualitatif digunakan dengan data sekunder sebagai alat pendukung penelitian. Data sekunder berasal dari jurnal, artikel atau laporan tahunan perusahaan yang berupa data non numerik seperti standar, kebijakan atau aturan yang digunakan dalam operasional BUMN. Hasil penelitian menunjukkan jika remunerasi, manajemen risiko dan tata kelola perusahaan tidak berpengaruh terhadap kinerja keuangan karena berbagai alasan. Remunerasi tidak berpengaruh karena jumlah tenaga kerja dari setiap BUMN berbeda-beda dan memiliki kebijakan pemberian remunerasi yang juga berbeda. Sementara manajemen risiko berpengaruh negatif karena risiko operasional tidak dapat menjadi satu-satunya risiko yang dapat digunakan artinya perlu ada intervensi dari risiko lain. Tata kelola perusahaan tidak berpengaruh karena perbedaan jumlah direksi serta pergantian direksi yang berakibat pada perubahan kebijakan atau budaya.

**Kata Kunci:** *Remunerasi, Manajemen Risiko, Tata Kelola Perusahaan, Kinerja Keuangan.*

## **ABSTRACT**

### **Analysis of the Influence of Remuneration, Risk Management and Corporate Governance on Financial Performance (Study on BUMN in Indonesia 2019 - 2023)**

**By:**

**Raihan Razif Afero**

*Healthy financial performance is a target that a company wants to achieve which can be influenced by many factors both internally and externally. In this study, remuneration, risk management and corporate governance are the variables chosen to find their influence on financial performance. State-owned enterprises or BUMN are the research samples with a total of 20 BUMN from 2019 - 2023. Qualitative descriptive analysis methods are used with secondary data as a supporting tool for the research. Secondary data comes from journals, articles or annual reports of companies in the form of non-numerical data such as standards, policies or rules used in BUMN operations. The results of the study show that remuneration, risk management and corporate governance do not affect financial performance for various reasons. Remuneration has no effect because the number of workers from each BUMN is different and has a different remuneration policy. While risk management has no effect because liquidity risk cannot be the only risk that can be used, meaning that there needs to be intervention from other risks. Corporate governance has no effect because of the difference in the number of directors and the change of directors which results in changes in policy or culture.*

**Keywords:** Remuneration, Risk Management, Corporate Governance, Financial Performance.