

ABSTRACT

SUPPLY CHAIN RISK MANAGEMENT ANALYSIS OF FISH FEED AT PT SURI TANI PEMUKA LAMPUNG

By

LUSIA DHEA MUTIARA

Fish feed is a vital input in aquaculture because it accounts for the largest production cost and has a direct effect on productivity and quality. PT Suri Tani Pemuka Lampung is a fish feed manufacturer with wide distribution in Southern Sumatra and has an integrated supply chain, from raw material procurement, processing, to marketing. These activities involve various parties and are at risk of disruptions such as raw material fluctuations, delivery delays, seasonal demand changes, and operational constraints. These risks, if not managed, can reduce production efficiency, product quality, and customer satisfaction, and disrupt business sustainability. Therefore, risk management analysis in the supply chain is important to identify the source of risk, measure its impact, and determine mitigation strategies to maintain the smooth operation and competitiveness of the company. Good risk management implementation also increases resilience to market dynamics and external changes. Based on this, this research aims to analyze fish feed supply chain activities at PT Suri Tani Pemuka Lampung, identify priority risk events and causes, and formulate appropriate mitigation actions. The method used is House of Risk, with respondents consisting of six employees of PT Suri Tani Pemuka Lampung who are directly involved in the supply chain and one external expert. The results showed 16 supply chain activities, 20 risk events, and 36 risk agents, with 18 of them being priority risk agents. In addition, there are 22 proposed mitigation actions, with 14 actions identified as priorities and 6 mitigation actions recommended for implementation by the company.

Key words: fish feed, house of risk, risk management, supply chains

ABSTRAK

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO RANTAI PASOK PAKAN IKAN PADA PT SURI TANI PEMUKA LAMPUNG

Oleh

LUSIA DHEA MUTIARA

Pakan ikan merupakan *input* vital dalam budidaya perikanan karena menyumbang biaya produksi terbesar dan berpengaruh langsung terhadap produktivitas serta kualitas hasil. PT Suri Tani Pemuka Lampung adalah produsen pakan ikan dengan distribusi luas di Sumatera bagian Selatan dan memiliki rantai pasok terintegrasi, mulai dari pengadaan bahan baku, pengolahan, hingga pemasaran. Aktivitas ini melibatkan berbagai pihak dan berisiko terhadap gangguan seperti fluktuasi bahan baku, keterlambatan pengiriman, perubahan permintaan musiman, hingga kendala operasional. Risiko-risiko tersebut, jika tidak dikelola, dapat menurunkan efisiensi produksi, kualitas produk, dan kepuasan pelanggan, serta mengganggu keberlanjutan bisnis. Oleh karena itu, analisis manajemen risiko dalam rantai pasok menjadi penting untuk mengidentifikasi sumber risiko, mengukur dampaknya, serta menentukan strategi mitigasi guna menjaga kelancaran operasional dan daya saing perusahaan. Penerapan manajemen risiko yang baik juga meningkatkan ketahanan terhadap dinamika pasar dan perubahan eksternal. Berdasarkan hal tersebut, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis aktivitas rantai pasok pakan ikan di PT Suri Tani Pemuka Lampung, mengidentifikasi kejadian dan penyebab risiko prioritas, serta merumuskan aksi mitigasi yang tepat. Metode yang digunakan adalah *House of Risk*, dengan responden terdiri dari enam karyawan PT Suri Tani Pemuka Lampung yang terlibat langsung dalam rantai pasok serta satu ahli eksternal. Hasil penelitian menunjukkan 16 aktivitas rantai pasok, 20 kejadian risiko, dan 36 agen risiko, dengan 18 di antaranya merupakan agen risiko prioritas. Selain itu, terdapat 22 usulan aksi mitigasi, dengan 14 aksi ditetapkan sebagai prioritas dan 6 aksi mitigasi direkomendasikan untuk diterapkan oleh perusahaan.

Kata kunci: *house of risk*, manajemen risiko, pakan ikan, rantai pasok