

## ABSTRAK

### STRATEGI BADAN PENGAWASAN KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN (BPKP) DALAM PENCEGAHAN PATOLOGI BIROKRASI

Oleh

**Dinda Khairunisa**

Pencegahan patologi birokrasi berupa tindak pidana korupsi tidak dapat dilepaskan dari efektivitas penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP). Kabupaten Lampung Utara saat ini masih berada pada tingkat maturitas SPIP level 2 (berkembang), yang menandakan pengendalian belum berjalan efektif dan berpotensi membuka ruang terjadinya penyimpangan. Kondisi tersebut menuntut strategi pembinaan yang sistematis dari BPKP sebagai pembina penyelenggaraan SPIP. Penelitian ini bertujuan menganalisis strategi Perwakilan BPKP Provinsi Lampung dalam mengatasi maturitas SPIP level 2 guna mencegah korupsi di Kabupaten Lampung Utara dengan menggunakan pendekatan *Balanced Scorecard* (Kaplan dan Norton, 1996). Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif melalui wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pembinaan BPKP telah berjalan, namun belum optimal. Dari perspektif proses internal, pembinaan melalui program Evran serta asistensi manajemen risiko mampu mengidentifikasi potensi inefisiensi anggaran serta risiko penyimpangan sejak tahap perencanaan. Dari perspektif keuangan, pengelolaan anggaran pembinaan SPIP telah dilaksanakan secara akuntabel dan efisien. Namun demikian, terdapat kendala pada perspektif pembelajaran dan pertumbuhan yang dipengaruhi oleh dinamika mutasi pegawai serta keterbatasan jumlah auditor. Pada perspektif pelanggan, frekuensi pembinaan yang diberikan BPKP masih terbatas, meskipun layanan konsultasi dinilai responsif dan membantu pemerintah daerah dalam mengimplementasikan SPIP. Oleh karena itu, diperlukan penguatan kapasitas internal BPKP serta peningkatan komitmen pemerintah daerah dalam mengimplementasikan SPIP secara berkelanjutan agar pencegahan korupsi dapat berjalan lebih efektif dan memberikan dampak nyata.

**Kata Kunci:** Strategi, Pencegahan korupsi, SPIP, *Balanced Scorecard*

## **ABSTRACT**

### **THE STRATEGY OF THE FINANCIAL AND DEVELOPMENT SUPERVISORY AGENCY (BPKP) IN PREVENTING BUREAUCRATIC PATHOLOGY**

**By**

**Dinda Khairunisa**

*The prevention of bureaucratic pathology in the form of corruption cannot be separated from the effectiveness of the Government Internal Control System (SPIP). North Lampung Regency is currently at SPIP maturity level 2 (developing), indicating that internal control has not been fully effective and may create opportunities for irregularities. This condition requires a systematic supervisory strategy from BPKP as the institution responsible for SPIP development. This study aims to analyze the strategy of the BPKP Representative Office of Lampung Province in addressing SPIP maturity level 2 to prevent corruption in North Lampung Regency using the Balanced Scorecard approach (Kaplan and Norton, 1996). This research employs a descriptive qualitative method through interviews and documentation. The results show that BPKP's supervisory strategy has been implemented but is not yet optimal. From the internal process perspective, supervision through the Evaluation of Planning and Budgeting (Evran) program and risk management assistance is able to identify potential budget inefficiencies and risks of irregularities at the planning stage. From the financial perspective, the management of SPIP supervision budgets has been carried out in an accountable and efficient manner. However, challenges remain in the learning and growth perspective, particularly due to staff rotation and the limited number of auditors. From the customer perspective, the frequency of supervision is still limited, although consultation services are considered responsive and helpful for the local government in implementing SPIP. Therefore, strengthening BPKP's internal capacity and increasing the commitment of local governments in implementing SPIP sustainably are necessary to enhance corruption prevention and achieve more tangible outcomes.*

**Keywords:** *Strategy, Corruption Prevention, SPIP, Balanced Scorecard*